

### III. Equilibrio territorial

---



# Dinámica empresarial y laboral de los distritos de la Ciudad de Madrid

El objetivo de este análisis es evaluar la estructura y dinámica empresarial de los distritos de Madrid, así como la actividad laboral de cada uno de ellos. Las variables utilizadas corresponden a las cuentas de cotización a la Seguridad Social en la Ciudad de Madrid, los trabajadores por cuenta ajena que cotizan al Régimen General y el número de afiliados por criterios de residencia, detallándose estos conceptos a escala de distrito.

## 1. Estructura y dinámica empresarial

Para el estudio de la estructura y la dinámica empresarial, se analiza la distribución del total de cuentas de cotización al Régimen General por distritos, la evolución que han seguido las cuentas de cotización en los últimos años y, por último, la especialización por sectores de actividad.

Cuentas de Cotización al Régimen General de la Seguridad Social de personas jurídicas

	2004 (octubre)	peso (%)	2006 (diciembre)	peso (%)	% (2004- 2006)
Centro	9.019	10,0	9.454	9,9	4,8
Arganzuela	3.350	3,7	3.484	3,7	4,0
Retiro	4.544	5,1	4.755	5,0	4,6
Salamanca	11.632	12,9	12.052	12,7	3,6
Chamartín	8.808	9,8	9.434	9,9	7,1
Tetuán	7.049	7,8	7.216	7,6	2,4
Chamberí	9.405	10,5	9.805	10,3	4,3
Fuencarral-ElPardo	3.733	4,2	3.997	4,2	7,1
Moncloa-Aravaca	4.156	4,6	4.442	4,7	6,9
Latina	2.582	2,9	2.680	2,8	3,8
Carabanchel	3.502	3,9	3.722	3,9	6,3
Usera	1.557	1,7	1.638	1,7	5,2
Puente de Vallecas	2.535	2,8	2.681	2,8	5,8
Moratalaz	1.036	1,2	1.098	1,2	6,0
Ciudad Lineal	5.178	5,8	5.468	5,7	5,6
Hortaleza	2.802	3,1	3.027	3,2	8,0
Villaverde	1.812	2,0	2.053	2,2	13,3
Villa de Vallecas	1.711	1,9	1.796	1,9	5,0
Vicálvaro	620	0,7	683	0,7	10,2
SanBlas	2.662	3,0	2.917	3,1	9,6
Barajas	967	1,1	993	1,0	2,7
No consta	1.179	1,3	1.702	1,8	44,4
<b>Ciudad</b>	<b>89.839</b>	<b>100,0</b>	<b>95.097</b>	<b>100,0</b>	<b>5,9</b>

Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid - MTAS

La tabla anterior muestra las cuentas de cotización distribuidas por ámbito territorial, el cambio que han presentado de octubre de 2004 a diciembre de 2006, así como el peso relativo de cada distrito con respecto a la Ciudad. A grandes rasgos, continúa observándose una apreciable concentración económica en la Almendra Central, a pesar de que los distritos de la periferia presentan un crecimiento más dinámico.

En la Ciudad existe un total de 95.097 cuentas de cotización de las que el 60,0% se refiere a distritos de la Almendra Central, destacando Salamanca con 12.052, seguido de Chamberí con 9.805, Centro y Chamartín (más de 9.400). Este resultado está relacionado con la fuerte centralización económica de estos distritos y con una mayor concentración del empleo, que se analiza posteriormente. Arganzuela y Retiro son los únicos distritos de la Almendra Central que suman un número menos relevante de cuentas de cotización. De los ámbitos territoriales pertenecientes a la periferia, Vicálvaro, Barajas, Moratalaz, Usera y Villa de Vallecas son los que presentan un menor peso.

Atendiendo a la evolución, los resultados indican que las cuentas de cotización de la mayoría de distritos que superan al incremento registrado en la Ciudad de Madrid (5,9%) corresponden a la periferia. El incremento promedio de estos distritos ha sido del 6,8%, mientras que los de la Almendra Central han tenido un avance del 4,4% en este periodo.

El mayor crecimiento de la periferia parte de varios factores: empleo, población y un gran dinamismo económico. El crecimiento demográfico en la mayoría de estos distritos ha superado a la media de la Ciudad y, por consiguiente, el desarrollo urbanístico ha sido necesario para cubrir las necesidades de los ciudadanos y de los nuevos actores económicos. De esta manera, podemos hablar de mayor cohesión territorial y de una mayor convergencia con aquellos distritos que han concentrado históricamente la actividad económica, lo que implica una mayor dispersión de centros de trabajo hacia nuevos polígonos empresariales más modernos, baratos y con mejor accesibilidad por su localización junto a los principales ejes de comunicación.

Los territorios de Villaverde y Vicálvaro son los que registraron mayor crecimiento en este periodo, más del 10%. De los distritos de la Almendra Central, Chamartín ha sido el único que ha superado el avance de la Ciudad, con un 7,1%.

Teniendo en cuenta los últimos datos disponibles de diciembre 2006, el análisis estructural de las cuentas de cotización por sectores muestra que, con carácter general, más del 50% se refiere a servicios a empresas, financieros e inmobiliarios, y a comercio y hostelería, siendo algo más relevante la primera de estas ramas de actividad. Los únicos distritos que tienen una menor participación, aunque notable, son Latina, Carabanchel, Usera, Puente de Vallecas, Moratalaz y Villaverde.

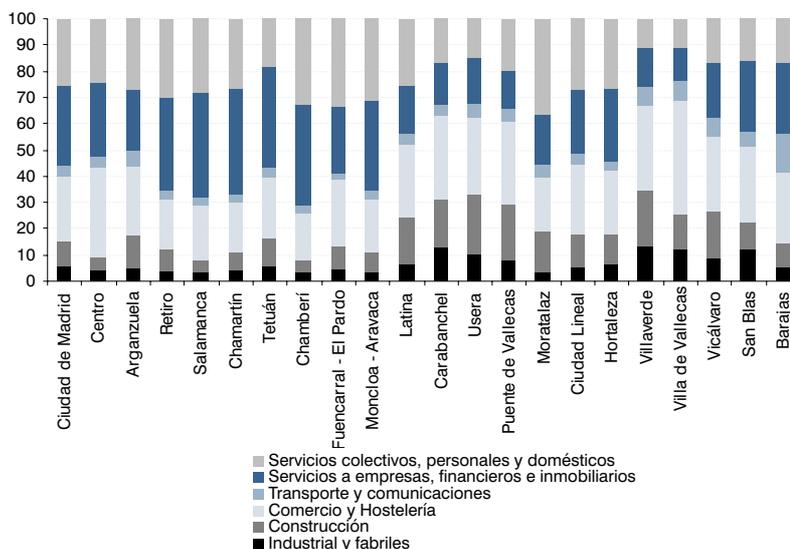
Del total de cuentas de cotización de la Ciudad, el 60,0% se refiere a distritos de la Almendra Central, debido a una mayor centralización económica

La mayoría de los distritos de la periferia han presentado un mayor avance en el número de cuentas de cotización que el registrado en la Ciudad

El mayor crecimiento de la periferia parte de varios factores: empleo, población y mayor dinamismo económico

Los territorios de Villaverde y Vicálvaro son los que registraron mayor crecimiento en este periodo, más del 10%

### Cuentas de cotización por ramas de actividad y distritos % (2006)



Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid - MTAS

Las actividades relacionadas con servicios empresariales, financieros e inmobiliarios son las más dinámicas en los distritos de Madrid, seguidas del comercio y la hostelería

La segunda actividad de mayor dimensión, en términos generales, es la rama de comercio y hostelería. El distrito con mayor concentración de cuentas de cotización en esta rama es Villa de Vallecas (43,4%); le sigue Centro (34,4%), Villaverde (32,1%), Puente de Vallecas (31,6%) y Carabanchel (31,5%). Además, el comercio al por mayor ha crecido considerablemente en los últimos dos años, impulsado, entre otros factores, por la entrada de la población inmigrante a la actividad comercial. El dinamismo de las actividades del sector servicios entre distritos, refleja la fuerte terciarización de la Ciudad de Madrid.

En la construcción, prácticamente todos los distritos de la periferia presentan un mayor porcentaje de cuentas de cotización sobre el total en relación a la media de la Ciudad, excepto Fuencarral-El Pardo, Moncloa-Aravaca y Barajas. La evolución observada en el periodo octubre 2004-diciembre 2006 es positiva para todos los distritos, destacando el registrado en Villaverde y Villa de Vallecas, cuyo incremento ha sido del 32,8% y 28,6%, respectivamente.

El número de cuentas de cotización en la rama de transporte y comunicaciones ha aumentado en casi todos los ámbitos territoriales. Por su parte, Barajas concentra un 14,2% del total de cuentas de esa actividad, debido a las actividades de transporte y logística vinculados a la ubicación del aeropuerto de Madrid en dicho distrito.

En relación a los servicios personales y domésticos, destaca Villaverde con un avance del 18,3%. Sin embargo, el que concentra un 22,8% sobre el total es Moratalaz, que ha disminuido un 6,0%.

Por último, la rama industrial y fabril es la actividad menos dinámica entre distritos. En el periodo estudiado, los territorios que han presentado un avance positivo son Vicálvaro (7,3%), Chamberí (2,8%), Moratalaz (2,6%), Retiro (1,6%) y Centro (1,5%), mientras que el conjunto de la Ciudad mostró un retroceso del 5,8%.

En resumen, el análisis realizado de las cuentas de cotización refleja la terciarización de la Ciudad de Madrid, la fuerte centralización económica en la Almendra Central, y el desarrollo más dinámico de los distritos de la periferia.

## 2. Mercado laboral

El análisis del mercado laboral por distritos es fundamental para la identificación de las principales actividades económicas en la Ciudad de Madrid. El estudio se ha llevado a cabo con los datos disponibles de afiliados a la Seguridad Social, desagregando por criterio de localización de las cuentas de cotización y residencia del trabajador.

### 2.1. Distribución del número de afiliados por distritos

Teniendo en cuenta los datos de afiliados por criterio de localización de las cuentas de cotización a fecha diciembre 2006, se observa que en la Ciudad figuran 1.601.923 trabajadores por cuenta ajena que cotizan al Régimen General de la Seguridad Social (1.905.228 afiliados del total de regímenes). El 61,0% corresponde a los distritos de la Almendra Central (976.548 afiliados), concentrándose el 45,0% en Centro, Salamanca, Chamartín y Chamberí. En la periferia, destacan Fuencarral-El Pardo, Moncloa-Aravaca, San Blas, y Ciudad Lineal, con el 20,4% (327.126 afiliados).

Tanto el número de afiliados como las cuentas de cotización se concentran en los distritos de la Almendra Central

Según los datos disponibles de octubre 2004 a diciembre 2006, el número de trabajadores por cuenta ajena que cotizan al Régimen General ha crecido en los últimos años en todos los distritos excepto en Retiro, donde ha disminuido un 1,7%. En este descenso ha influido el menor número de afiliados en actividades financieras, servicios colectivos e industria y fabriles.

En los últimos años, el número de afiliados a la Seguridad Social se ha incrementado en todos los distritos, excepto en Retiro

En los distritos de la Almendra Central, los incrementos observados en Chamartín y Tetuán, con un 9,4% y un 8,2%, respectivamente, han sido inferiores a los registrados en media de la Ciudad. Por su parte, Barajas es el territorio que ha presentado un mayor aumento en el número de trabajadores (26,6%). Este incremento se debe en gran medida al empleo generado por la puesta en marcha de la Terminal 4 del aeropuerto Madrid-Barajas.

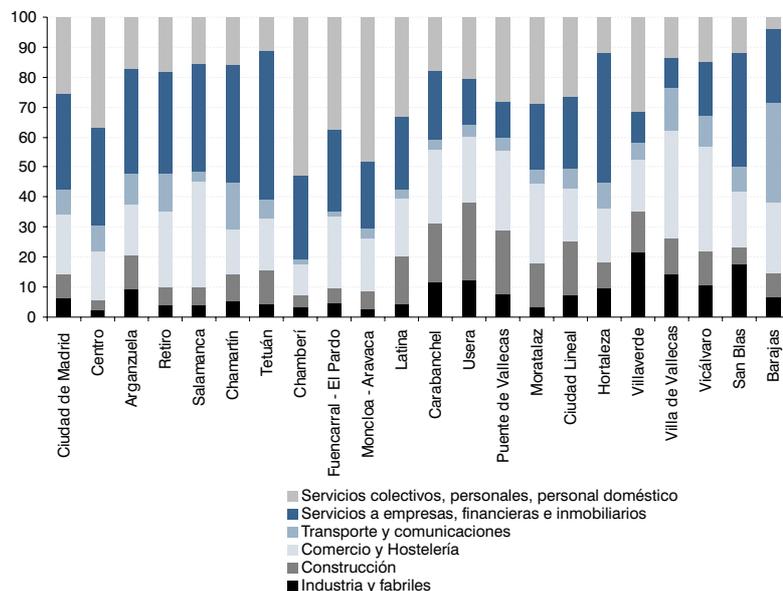
### 2.2. Distribución sectorial del número de afiliados

El número de cuentas de cotización y la distribución de los afiliados por sectores confirma el gran dinamismo del sector servicios en la Ciudad. La expansión registrada por las ramas empresariales ha favorecido que, del total de empleados en Madrid, un 31,9% corresponda a servicios a empresas, financieros e inmobiliarios, un 23,6% a servicios colectivos y un 20,1% al comercio y la hostelería.

El 85,4% de los afiliados de la Ciudad de Madrid corresponde al sector servicios

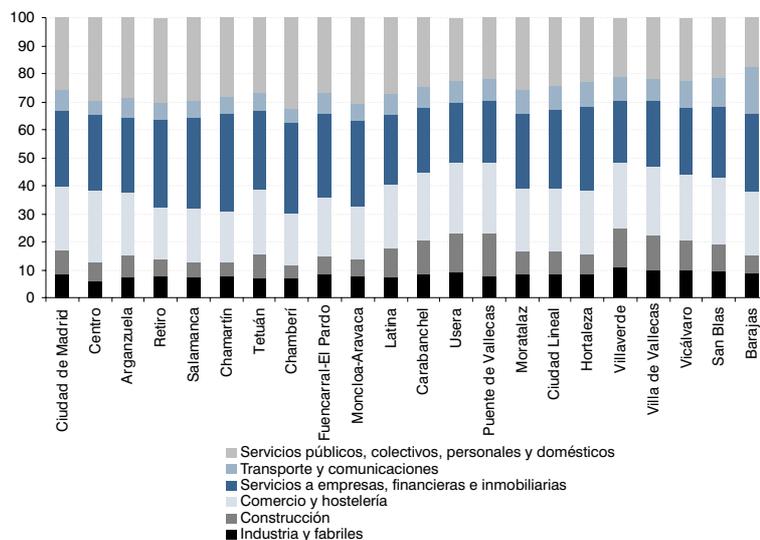
La distribución de los trabajadores según rama de actividad mostrada en el siguiente gráfico refleja que más del 20% de los afiliados a la Seguridad Social de cada ámbito territorial corresponde a servicios a empresas, financieros e inmobiliarios, excepto en los distritos de Usera (15,4%), Puente de Vallecas (11,8%), Villaverde (10,3%), Villa de Vallecas (10,1%) y Vicalvaro (18,2%), donde este porcentaje es menor.

### Distribución de los afiliados por ramas de actividad y distritos % (2006)



Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid MTAS

### Distribución de afiliados por residencia, actividad y distritos % (Enero 2007)



Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid MTAS

Los territorios que concentran un mayor número de empleados en comercio y hostelería son Villa de Vallecas, Salamanca y Vicalvaro, con alrededor de un 35% sobre el total de afiliados de cada uno de los distritos. En el resto, el número de empleados es también relevante excepto en Chamberí, cuyo porcentaje alcanza un 10,8%.

Un significativo porcentaje de los afiliados en los distritos de Usera y Puente de Vallecas pertenecen al sector de la construcción, con un 25,6% y un 21,5%, respectivamente. Centro, Chamberí y Fuencarral-El Pardo son los distritos que presentan menor concentración en esta rama de actividad.

Villaverde continúa siendo el distrito con mayor actividad industrial y, junto con San Blas, es el que refleja el mayor porcentaje de empleo en industria y fabriles sobre el total del distrito, un 21,4% y 17,4%, respectivamente. Los distritos de la Almendra Central presentan un porcentaje menos significativo que el correspondiente a la media de la Ciudad (5,8%), excepto Arganzuela cuya participación en la industria es del 9,4%. Con respecto a la rama de transporte y comunicaciones, el 32,9% del total de afiliados de Barajas se inscribe en esta actividad. De la Almendra Central destaca Chamartín, cuyo porcentaje de empleo es del 16,0%.

Resulta de gran interés contrastar el análisis sectorial del número de afiliados por criterio de residencia con la distribución de los afiliados por cuentas de cotización. Este análisis comparativo nos muestra el dinamismo económico del distrito, el uso preponderante del mismo, los flujos diarios de población y la dicotomía a escala de Ciudad entre la Almendra Central y la periferia. A grandes rasgos, los resultados muestran la fuerte terciarización de la Almendra Central y los usos residenciales en la periferia, excepto en Villaverde, debido a la fuerte presencia de la industria en este distrito.

Como se ha mencionado anteriormente, Madrid es una Ciudad de servicios, sobre todo de servicios a empresas, financieros e inmobiliarios. Este hecho se ve reflejado en los flujos de trabajadores relacionados con esa actividad que se desplazan a la Ciudad diariamente. Además, resulta mayor el número de afiliados de transporte y comunicaciones que trabajan en la urbe que los que residen en ella.

Todos los distritos de la Almendra Central reciben diariamente trabajadores de fuera de su ámbito territorial, sobre todo relacionados con el sector servicios, transporte y comunicaciones. La elevada centralización económica da lugar a que una buena parte de los desplazamientos internos tengan como destino el centro de la Ciudad.

Por su parte, la industria se localiza en distritos del Sur y Este de Madrid, lo que implica la recepción de un gran número de trabajadores de esta rama. Los casos más significativos son Villaverde y San Blas. Adicionalmente, los distritos que reciben un número más elevado de afiliados en transporte y comunicaciones son Barajas, por el Aeropuerto; Villa de Vallecas, con el Centro de Transporte de Madrid y Chamartín, con la estación de trenes.

### 2.3 Afiliados por origen o nacionalidad

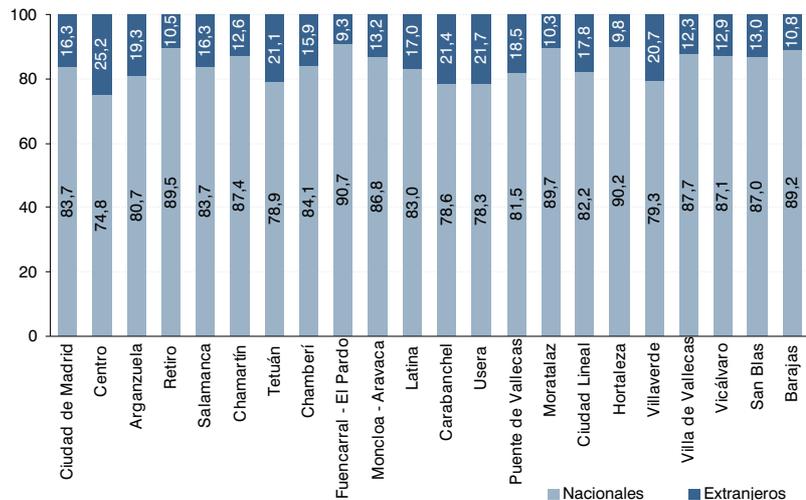
Los datos disponibles de afiliados residentes en la Ciudad de Madrid arrojan ciertas conclusiones adicionales acerca del mercado laboral de los distritos. Esto se debe a que las estadísticas anteriormente comentadas se refieren a los trabajadores según localización de la empresa, cuenta de cotización (Régimen General), mientras que las estadísticas de afiliados por criterio de residencia incluyen el total de regímenes, desagregando por edad, nacionalidad, sector y sección de actividad económica.

En los últimos años no ha habido cambios relevantes en la posición relativa de los afiliados nacionales o extranjeros sobre el total

Los datos de enero de 2007 indican que el 16,3% de los trabajadores de la Ciudad de Madrid son afiliados de nacionalidad extranjera. De todos los distritos, el que presenta el mayor peso relativo de afiliados residentes en Madrid de origen extranjero es Centro, con un 25,2%, mientras que Fuencarral - El Pardo sólo registra el 9,3%.

Atendiendo al Padrón Municipal con fecha de 1 de enero de 2007, el distrito con mayor porcentaje de extranjeros es Centro (28,6%) y los que tienen el menor son Moratalaz (10,6%), Retiro (10,1%) y Fuencarral El Pardo (10,0%). Adicionalmente, si se obtiene el peso de los afiliados extranjeros sobre la población extranjera residente, se puede observar el grado de integración laboral de este colectivo en cada distrito. Villa de Vallecas presenta un porcentaje de población extranjera del 15,6% y el peso de los extranjeros afiliados es el más bajo de toda la Ciudad (38,4%), mostrando un desequilibrio entre población extranjera residente y afiliados extranjeros. En cambio, esta relación es más proporcionada en algunos de los distritos de la Almendra Central, como Arganzuela, con un 58,5% de sus extranjeros en régimen de Seguridad Social, y Salamanca, con un 56,1%, ambos muy por encima de la media de la Ciudad de Madrid (45,0%). El distrito Centro, con un porcentaje elevado de población extranjera, se sitúa ligeramente por debajo de la media (41,2%).

#### Afiliados según nacionalidad Peso % 2007



Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid MTAS

Con respecto a la variación interanual de septiembre de 2005 a enero de 2007, el número de afiliados de nacionalidad extranjera ha aumentado en casi todos los distritos excepto en Chamberí, donde ha disminuido un 2,7%. De los ámbitos territoriales que superan el incremento de la media de la Ciudad (7,7%), destacan los pertenecientes a la periferia, siendo Villa de Vallecas y Vicálvaro los más relevantes, con un 16,8% y 16,2%, respectivamente. Por otro lado, el crecimiento registrado en el número de afiliados españoles ha sido bastante equilibrado entre los distritos.

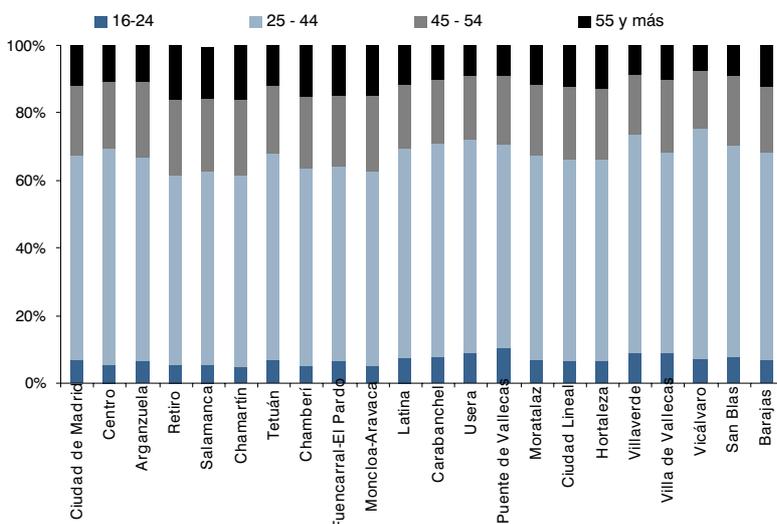
## 2.4 Afiliados por grupos de edad

En la distribución de los afiliados por grupos de edad, el intervalo más representativo es el de 25 a 44 años, con un 60,5%, seguido del de 45 a 54 años, con el 20,5%. El resto son en su mayoría a trabajadores de 55 o más años, con un 12%, mientras que la población entre 16 y 24 años tan sólo representa un 7%, derivado de las altas tasas de escolarización y prolongación de estudios en la etapa universitaria.

Siguiendo una distribución por distritos se aprecia una estructura laboral ligeramente más envejecida en los distritos de la Almendra Central, frente a la más joven de los distritos periféricos. Por ejemplo, en Vicálvaro y Villaverde el principal grupo de edad laboral, de 25 a 44 años, alcanza pesos del 68,1% y 64,5%, respectivamente, mientras que en Retiro y Chamartín este grupo sólo representa un 56,2% y 56,9%, respectivamente. El análisis del segundo grupo de edad más relevante, entre 45 y 54 años, indica una distribución inversa a la anterior, y así los distritos con mayor proporción son Retiro y Chamartín (22,3% y 22,2%, respectivamente), y donde menos peso alcanza es en los distritos periféricos de Vicálvaro y Villaverde (17,4% y 18,1%, respectivamente). Si consideramos los otros grupos de edad, Puente de Vallecas es el distrito con mayor proporción de jóvenes entre 20 y 24 años trabajando, el 8,4%, y Chamartín que cuenta con más personas mayores de 55 años trabajando, un 16,1%.

No obstante, como se puede apreciar en el siguiente gráfico, esta dualidad entre distritos centrales y periféricos no siempre se cumple, sino que existen numerosas excepciones: Centro, Arganzuela y Tetuán presentan una estructura de edad laboral más joven -y pareja con la media de Madrid- que el resto de los distritos de la Almendra Central; y, en el sentido contrario, Fuencarral-El Pardo y Moncloa-Aravaca presenta una continuidad de la estructura de los distritos centrales de mayor edad, también asociado al diferente peso de la inmigración. Por su parte, Moratalaz, Hortaleza, Ciudad Lineal, Villa de Vallecas y Barajas rebasan ligeramente la media de edad de la Ciudad.

**Afiliados según grupos de edad**  
Peso % 2007



Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid MTAS

## 2.5 Afiliados por categorías profesionales

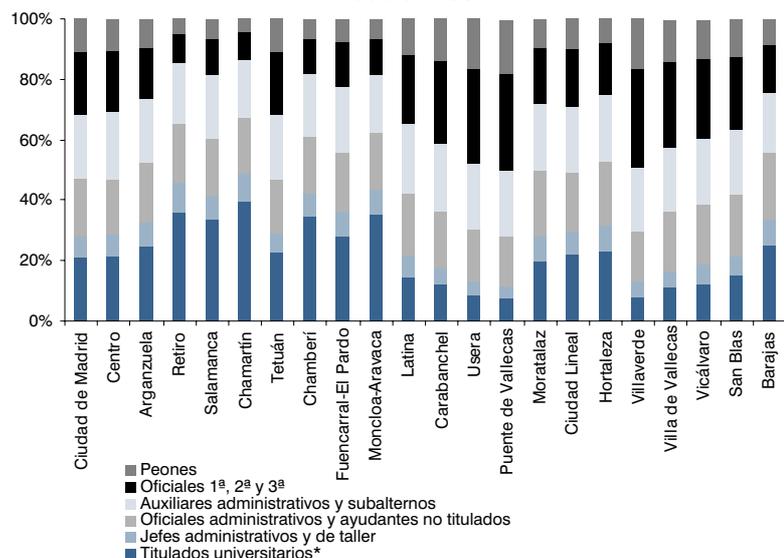
Por último, el análisis de las categorías profesionales del Régimen General de la Seguridad Social muestra diferencias sensibles a escala de distritos. Se observa una concentración de servicios de rango superior y de alto valor añadido en la Almendra Central, especialmente en Chamartín, Chamberí, Salamanca y Retiro. Esto también sucede en otros distritos periféricos favorecidos por procesos de descentralización y por el desarrollo de ejes de difusión de actividades económicas, como Fuencarral-El Pardo y, sobre todo, Moncloa-Aravaca, con una estructura laboral altamente cualificada (ver siguiente gráfico). En conjunto, estos seis distritos acaparan el 45% de todos los ocupados como titulados universitarios de la Ciudad, con 34 titulados universitarios por cada cien contratados, muy por encima de la media de la Ciudad, que se sitúa en 21.

Por el contrario, las categorías de menor cualificación, como oficiales y peones, alcanzan mayor relevancia en distritos del Sur (Latina, Carabanchel, Usera y Villaverde) y Sureste (Puente de Vallecas, Villa de Vallecas, San Blas y Vicálvaro), donde predominan empresas más pequeñas y tradicionales, y con mayor presencia de la industria y de la construcción. Estos ocho distritos acaparan el 56,1% de los oficiales y peones de la Ciudad, lo que representa una ratio de 42,5 por cada cien trabajadores, frente a 23,5 de la media del resto de los distritos.

En una situación intermedia, con valores próximos a la media de la Ciudad, se sitúan los distritos de Centro, Arganzuela y Tetuán, dentro de la Almendra Central, y los periféricos de Moratalaz, Ciudad Lineal, Hortaleza y Barajas.

Respecto a las categorías intermedias, auxiliares administrativos, oficiales administrativos y ayudantes no titulados, etc., alcanzan un peso parecido en el conjunto de los distritos, es decir, no existen desequilibrios destacados.

### Categorías profesionales del Régimen General de la S. Social Peso % 2007



Fuente: D.G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid MTAS