

# RESUMEN EJECUTIVO

## 1. Análisis de coyuntura de la Ciudad de Madrid

### 1.1. Entorno y perspectivas económicas

La economía mundial está dando muestras de una moderada recuperación de sus tasas de crecimiento. Aunque partan de niveles más bajos, la dinámica en los países más avanzados avanza positivamente, mientras que las grandes economías emergentes están viendo ralentizar sus registros de actividad. Una mayor estabilidad financiera en la zona euro se une a la programada reducción de estímulos monetarios por parte de la Reserva Federal norteamericana, lo que se enmarca en unas condiciones financieras globales más ajustadas.

La eurozona ha conseguido ir mejorando sus tasas de crecimiento a lo largo de 2013, de manera que si bien cerró 2012 con una tasa interanual del -1,0% en el último trimestre, el crecimiento en el cuarto del pasado año ha sido del 0,5%. Por su parte, la economía española también se encuentra en una dinámica ascendente, si bien con cierto retraso respecto de su entorno europeo, de manera que a lo largo de todo 2013 ha venido mejorando sus registros de PIB, con una tasa interanual del -0,2% en el último trimestre, mejorando así en 0,9 puntos porcentuales el resultado de un trimestre antes.

Respecto a la Comunidad de Madrid, su PIB registró tasas de crecimiento interanuales negativas durante los tres primeros trimestres de 2013, signo que cambió en el último, al alcanzar un crecimiento del 0,4%. Según estos datos, provenientes del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid, el crecimiento del PIB en el conjunto de 2013 habría sido del -0,7%.

En este contexto, el PIB de la Ciudad de Madrid crecerá un 1,2% en 2014 y un 2,6% en 2015 según las previsiones del Instituto L.R. Klein-Centro Stone, realizadas en diciembre de 2013. No obstante, habría que actualizar estas previsiones en

línea con las realizadas por Ceprede en marzo de 2014 para España, de manera que el crecimiento en 2014 en la Ciudad se elevaría en aproximadamente tres décimas, hasta el 1,5%, mientras que el de 2015 se reduciría en una, hasta el 2,5%.

## 1.2. Actividades productivas

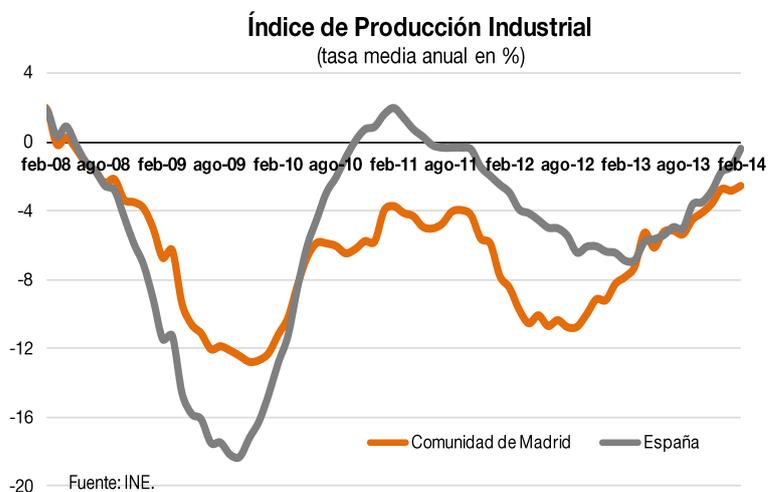
### INDUSTRIA

En los últimos tres meses, hasta febrero de 2014, la producción industrial (Índice de Producción Industrial, INE) del conjunto de la Comunidad de Madrid ha experimentado un cierto empeoramiento, con una variación interanual media en el trimestre del -1,6% frente al 0,4% de un trimestre antes. En términos anualizados, la variación en febrero se sitúa en el -2,5%, empeorando en un punto el resultado de tres meses antes. Por destino económico de los bienes, las mayores caídas se observan en bienes de consumo duradero y bienes intermedios, con variaciones medias anuales del 11,9% y 5,9%, respectivamente.

Por su parte, la afiliación de trabajadores a la Seguridad Social en las empresas industriales de la Ciudad de Madrid aumentó un 0,9% en diciembre de 2013 respecto del mismo periodo de 2012, ascendiendo a un total de 76.022 afiliados, algo más de 700 trabajadores por encima de hace un año.

### CONSTRUCCIÓN Y MERCADO INMOBILIARIO

Las licencias urbanísticas autorizadas por el Ayuntamiento de Madrid han registrado una cierta desaceleración en su caída en los últimos tres meses de 2013, de manera que en



diciembre la tasa media anual se situaba en el -40,2%, frente al -59,4% de tres meses antes. Según modalidades, las licencias para edificación de vivienda libre han experimentado, en términos medios anuales, un retroceso menor que las protegidas.

Dos terceras partes de la actividad constructora puesta en marcha en el cuarto trimestre de 2013 se concentró en los distritos de Chamartín, Fuencarral-El Pardo, Moncloa-Aravaca y Hortaleza. Por su parte, el distrito de Hortaleza concentró el grueso de licencias para viviendas protegidas, con algo más del 40%, seguido de Tetuán, con el 28,2%, mientras que los nuevos desarrollos de vivienda libre se localizaron en mayor medida en Chamartín con el 35,2%, seguido de Fuencarral-El Pardo con el 21,5%.

## **SERVICIOS**

### **Sistema financiero**

El número de sucursales bancarias operativas en la Ciudad de Madrid disminuyó en el cuarto trimestre de 2013 un 9,4% en términos interanuales, registrando una nueva aceleración en su caída. La Ciudad tenía abiertas 2.507 oficinas, el 57,3% de las de la Comunidad de Madrid y el 7,4% de las de España.

Respecto a los depósitos en las entidades financieras de la Comunidad de Madrid, estos crecieron un 0,9% en términos interanuales en el cuarto trimestre de 2013, por debajo del conjunto de España, que lo hizo un 3,1%. En el conjunto de 2013, los depósitos crecieron un 4,8% en Madrid, mientras que en España lo hicieron un 3,6%, representando los primeros el 28,2% del total.

Diferente dinámica siguió el crédito, pues en el último trimestre del pasado año disminuyó un 10,6% interanual, 1,3 puntos más que el total nacional. En el conjunto de 2013 se redujo un 12,9%, mientras que en España lo hizo un 11,7%, representando el primero el 25,1% del conjunto nacional.

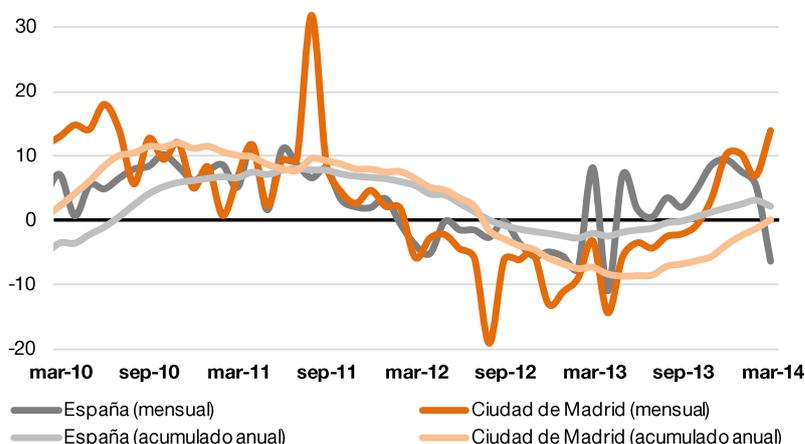
### **Turismo**

El primer trimestre de 2014 muestra una importante recuperación de la demanda turística hotelera en la Ciudad de Madrid, pues si en el conjunto del pasado año tanto los viajeros como las pernoctaciones registraron significativas caídas, especialmente en la primera parte del año, este primer trimestre del año refleja crecimientos interanuales del 11,7% y 10,6%, respectivamente, crecimientos que en marzo llegan a

alcanzar el 15,3% y el 13,9%. El turismo nacional ha tenido un mejor comportamiento que el extranjero tanto en viajeros como en pernoctaciones, si bien en marzo las diferencias se han aminorado.

Desde el punto de vista del país de origen y en términos de pernoctaciones, hay que destacar el aumento de Rusia, con un crecimiento interanual medio en los últimos tres meses por encima del 20%, a quien sigue Reino Unido, por encima del 15%. Respecto del turismo nacional, el mayor crecimiento se originó en Canarias, con una variación interanual de casi el 25%, seguida esta comunidad de la de Madrid.

**Pernoctaciones en hoteles de la Ciudad**  
(tasa interanual en %)



Fuente: Encuesta de Ocupación Hotelera (INE)

Por su parte, la oferta hotelera de la Ciudad aumentó en los últimos tres meses en relación con un año antes. Si bien el número de establecimientos se redujo en dos, el número de plazas creció un 1,3% en el periodo, hasta las 81.622 en media, explicándose esta divergencia por el hecho de que mientras los hoteles de cuatro estrellas aumentaron en cinco en marzo, los hostales, que cuentan con un reducido número de plazas, disminuyeron en 26.

### Transporte

El tráfico comercial de pasajeros en el aeropuerto de Madrid-Barajas creció ligeramente en el primer trimestre de 2014 en términos interanuales, un 0,6%, lo que a pesar de ello supone una significativa recuperación en relación al conjunto de 2013, que registró una caída del 12,1%. Los vuelos internacionales siguen mostrando un mejor comportamiento

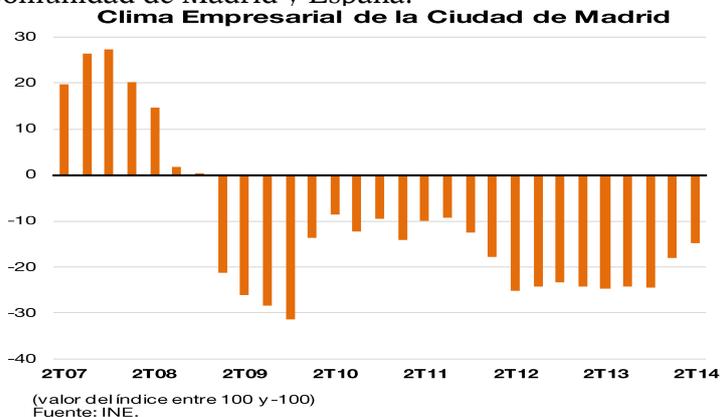
que los nacionales, aunque las diferencias se reducen. Por lo que respecta al tráfico aéreo de mercancías, en el último trimestre se ha registrado un importante crecimiento tanto en el nacional como en el internacional.

Junto con el anterior, el transporte urbano en la Ciudad ha crecido ligeramente en el último trimestre. Pero si el de los autobuses de la EMT aumentó un 1,5%, 2,9 puntos menos que tres meses antes, el del Metro disminuyó un 0,6%, mejorando aún así en 3,3 puntos la variación anual del trimestre anterior.

### 1.3. Dinámica empresarial

La creación neta de sociedades en la Ciudad de Madrid disminuyó ligeramente en el último trimestre de 2013 en relación con el mismo periodo de un año antes, de manera que la diferencia entre sociedades creadas y disueltas fue de 7.899, un 1,4% menos, mejorando aún así en una décima el resultado del tercer trimestre. Por su parte, las cuentas de cotización de la Seguridad Social registraron en el cuarto trimestre del pasado año una cifra ligeramente por encima de las registradas en el trimestre anterior, con un crecimiento del 2,1% interanual.

Respecto de la confianza de los empresarios madrileños, se observa en el segundo trimestre de 2014 una mejoría de 3,1 puntos en el Clima Empresarial, siendo la diferencia entre las opiniones positivas y las negativas de -14,9 puntos. Por lo que respecta al Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA), se observan mejorías sobre los valores tanto del trimestre anterior como del mismo periodo del pasado año, al situarse en 114,8 puntos, un 1,3% por encima del correspondiente al trimestre anterior y un 11,8% al de hace un año, en línea todo ello con las dinámicas observadas en la Comunidad de Madrid y España.

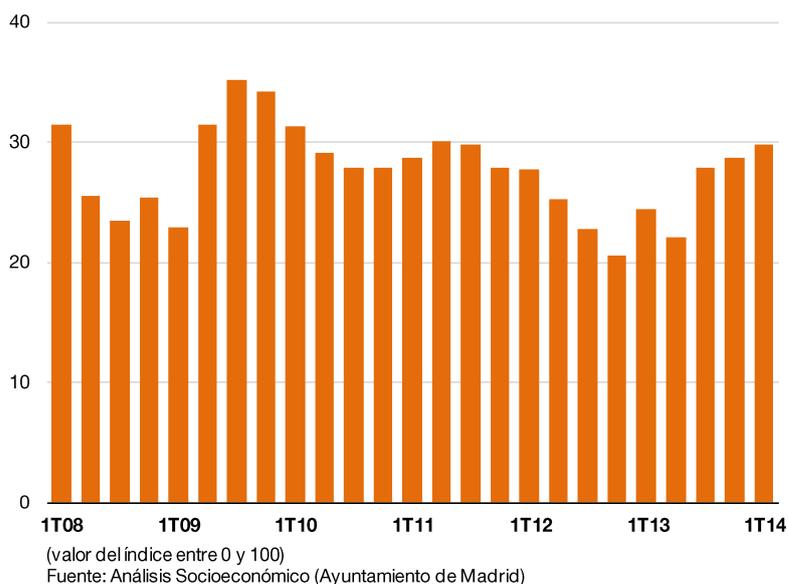


## 1.4. Demanda

El índice general del comercio minorista para la Comunidad de Madrid registró en los últimos tres meses, hasta febrero, un retroceso del 2,5% interanual, empeorando en 3,7 puntos la de un periodo trimestral antes. En el conjunto de España este índice disminuyó menos, solo un 0,2% en el último periodo trimestral.

Por su parte, el Índice de Confianza del Consumidor de la Ciudad de Madrid aumentó en el primer trimestre de 2014 por tercero periodo consecutivo, colocándose en 29,9 puntos, 1,1 más que un trimestre antes y 5,4 que hace un año. Con este incremento, el indicador se posiciona en niveles medios anuales similares a los del segundo trimestre de 2012.

Índice de confianza del consumidor madrileño



En cuanto a la matriculación de vehículos a motor en la Ciudad de Madrid, en el primer trimestre de 2014 se registraron un 5,4% más de vehículos que un año antes, con importantes diferencias en cada uno de los meses, alcanzándose importantes aumentos en febrero y marzo (12,9% y 17,0%, respectivamente) una vez se produjo la entrada en vigor de un nuevo plan PIVE a finales de enero.

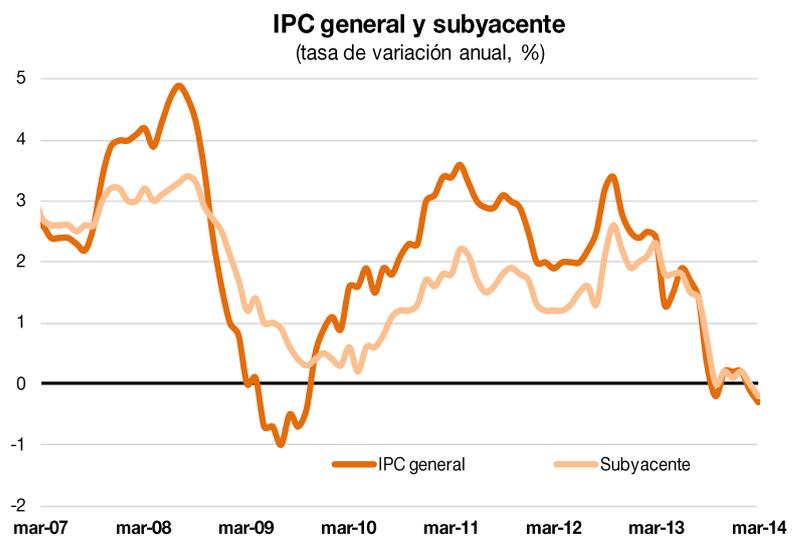
La inversión productiva mantiene un comportamiento similar al de la producción industrial en su conjunto, aunque en los

últimos meses se observa una cierta reversión en la tendencia ascendente iniciada en octubre de 2012. En los últimos tres meses (hasta febrero de 2014) la variación interanual media bajó al -5,9%, empeorando en 4,3 puntos el dato de tres meses antes.

Respecto del sector exterior, aunque continúan aumentando más las exportaciones que las importaciones en términos interanuales, se ha frenado la reducción del déficit comercial, pues la desaceleración en el aumento de las primeras se une a otra en las tasas negativas de las segundas. En febrero de 2014 la tasa media anual de las exportaciones se situó en el 6,1%, lo que supone cinco puntos menos que en noviembre de 2013. Por su parte, las importaciones retrocedieron un 4,8%, a su vez 3,4 puntos menos que tres meses antes.

## 1.5. Precios y salarios

Los precios de consumo en marzo situaron su variación anual en el -0,3%, dos décimas por debajo de tres meses antes y 2,7 de hace un año. Este negativo nivel refleja una demanda de bienes de consumo a la que le cuesta aún recuperarse. Por otro lado, el comportamiento de los precios en la región es muy similar al que ha seguido el conjunto nacional, dos décimas más acusado en el caso de Madrid, fruto a su vez de la debilidad que sigue mostrando la demanda nacional. Por su parte, la inflación subyacente ha seguido la misma tendencia que la inflación general.



Fuente: INE y AFI.

Las previsiones actuales de evolución de los precios de consumo en España sitúan la inflación general en torno al 0,8% como media en 2014, con una ligera tendencia ascendente que colocaría la variación anual del IPC a final de año ligeramente por encima del 1% y la media de 2015 en el 1,1%.

El mayor diferencial en marzo con el IPC de España se da en “Enseñanza”, donde los precios se incrementaron 2,3 puntos más en Madrid en tasa anual. También es importante el que se registra en “Medicina”, aunque aquí es de signo contrario, pues la inflación es 1,5 puntos mayor en el conjunto nacional, lo mismo que ocurre, aunque en menor medida, en “Ocio y cultura”, con un diferencial de 1,1 puntos.

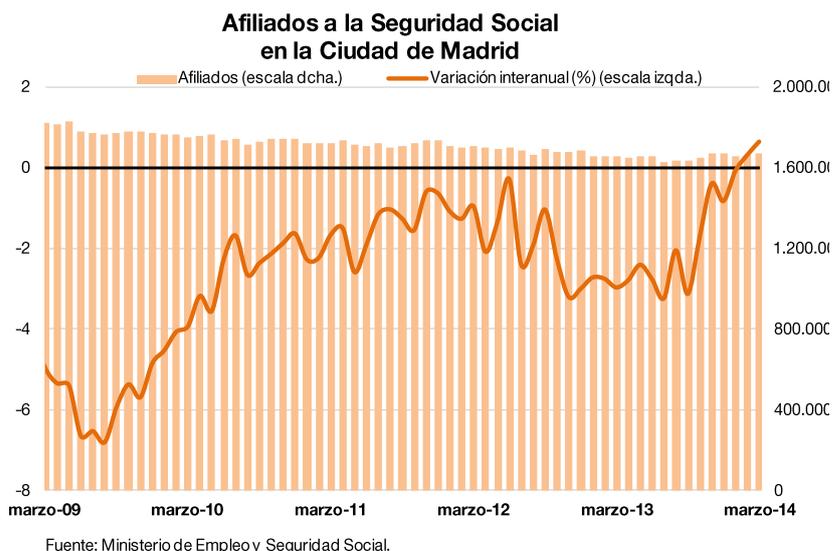
Por su parte, la evolución del Índice de Precios Industriales (IPRI) mantiene la tendencia al estancamiento de meses anteriores, en línea con el índice general. El diferencial con el conjunto de España ha crecido respecto de tres meses antes, pues ha pasado de 1,1 puntos en diciembre a 1,6 en marzo.

En cuanto a los precios de la vivienda, los de la Ciudad han experimentado una nueva desaceleración en su tendencia descendente de los últimos años. Así, la variación interanual en el cuarto trimestre del pasado año fue del -1,7%, un descenso 1,6 puntos inferior al de un trimestre antes, lo que deja el metro cuadrado en 2.438,5 euros. Este descenso es inferior al que tuvo lugar en España, que registró una variación del -4,2% y un precio por metro cuadrado de 1.466,9 euros.

## **1.6. Mercado de trabajo**

La población activa de la Ciudad de Madrid se redujo en el primer trimestre de 2014 un 5,8% en términos interanuales, lo que supone 96.200 activos menos. Esta caída supera a la registrada un trimestre antes, cuando la población activa cayó un 5,5% interanual. La tasa de actividad se sitúa en el 61,0%, 2,3 puntos por debajo de la de hace un año. Diferenciando por sexos, en ambos colectivos se observan caídas en términos interanuales, tanto en términos absolutos como de tasa de actividad.

Respecto al empleo, la afiliación en la Ciudad se elevó en marzo de 2014 a 1.671.715 trabajadores, un nivel que supera en un 0,7% al de un año antes y que supone la segunda variación interanual positiva consecutiva desde la que se registró en agosto de 2008. En dimensión trimestral, el comportamiento en los tres primeros meses del año refleja un ligero ascenso interanual del 0,3%, la primera variación de este signo desde hace cinco años y medio.



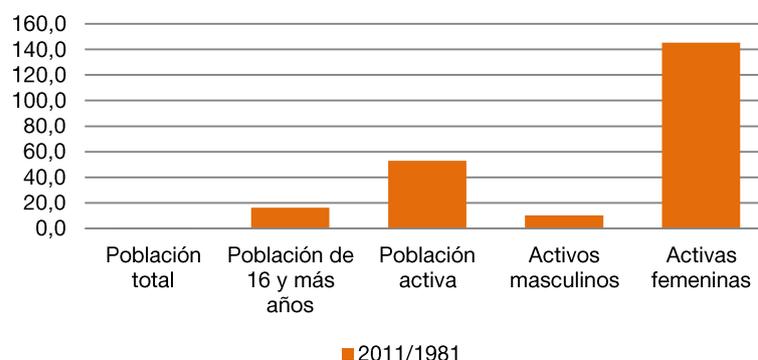
El número de desempleados medidos por la EPA del primer trimestre registró una significativa disminución en la Ciudad, con una caída interanual del 11,1%, alcanzando la tasa de paro el 18,0%, 1,1 puntos menos que un año antes. Por su parte, el paro registrado por el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) incluyó en marzo a 247.067 personas, lo que supone un descenso anual del 4,1%. Este descenso interanual es el quinto continuado y supone mantener de manera acelerada la tendencia descendente que se inició en diciembre de 2012.

## 2. EVOLUCIÓN DE LA ESTRUCTURA SOCIO-PROFESIONAL DE LA POBLACIÓN MADRILEÑA. 1981-2011.

El objeto de este artículo es analizar la evolución del comportamiento del mercado de trabajo de la Ciudad de Madrid, y especialmente de la estructura socio-profesional, detectando las transformaciones estructurales que han acaecido en el mercado de trabajo de la Ciudad de Madrid desde 1981.

Durante este periodo (1981-2011) la evolución del conjunto de la población se ha mantenido prácticamente estable, con un modesto crecimiento del 0,9%, al tiempo que la población de 16 y más años creció un 16,3%, lo que ha influido tanto en el envejecimiento de la población, como en el aumento del número de activos.

**Tasas de variación de la población**



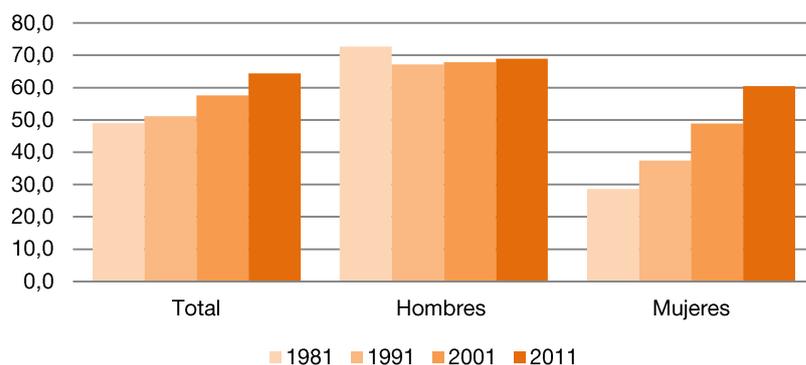
El aumento de la población activa ha sido especialmente intenso a lo largo del periodo 1981-2011, con más de 600.000 nuevos activos, un 53% más que en el año 1981. Este aumento se ha debido, principalmente, al extraordinario crecimiento de la población activa femenina, que ha incorporado a casi 530.000 más al mercado de trabajo, registrado un aumento del 145,3% respecto a 1981. Estas cifras contrastan con el comportamiento de los hombres, que, si bien también han tenido un comportamiento positivo en el conjunto del periodo, con una tasa de variación del 10,3%, algo más de 81.000 nuevos activos, al lado de las tasas de variación de las mujeres parece modesto el aumento registrado.

Que el crecimiento de la población activa ha tenido como principal protagonista el proceso de incorporación de la mujer al mercado de trabajo queda claramente corroborado con los datos sobre la contribución de cada género al aumento de la actividad. En el conjunto del periodo, el 86,6% del crecimiento se debe a las mujeres.

Un segundo aspecto a destacar, por su importancia a la hora de explicar el crecimiento de la tasa de actividad, es la aportación de la inmigración procedente del extranjero. En el periodo comprendido entre 1991 y 2011 se ha incrementado la población activa madrileña con 305.065 personas con nacionalidad extranjera, lo que supone un 64,4% del crecimiento registrado en ese periodo.

Este cambio tan significativo en el número de activos acaecido durante los últimos 30 años ha tenido su reflejo en la evolución de la tasa de actividad.

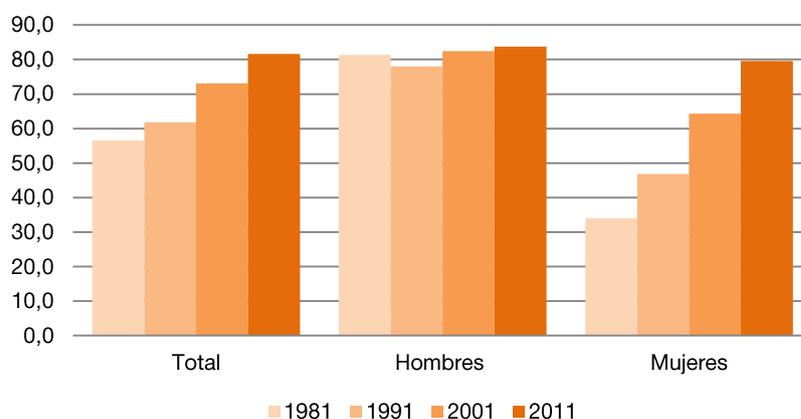
### Evolución de la tasa de actividad (16 y más años)



La tasa de actividad del conjunto de la población madrileña ha tenido un aumento notable, creciendo 15,4 puntos, al pasar del 48,9% en 1981 al 64,4% en 2011. Este aumento se debe casi exclusivamente al incremento de la tasa de actividad femenina, con una variación positiva de 31,8 puntos, pasando del 28,7% en 1981 al 60,4% en 2011. El aumento registrado en las mujeres ha permitido compensar la caída de 3,7 puntos experimentada por los hombres en el conjunto del periodo.

El resultado es que la brecha de género existente en el mercado de trabajo madrileño se ha reducido de forma espectacular, pasando de 44 puntos en 1981 a 8,6 puntos en 2011.

### Evolución de la tasa de actividad (16-64 años)

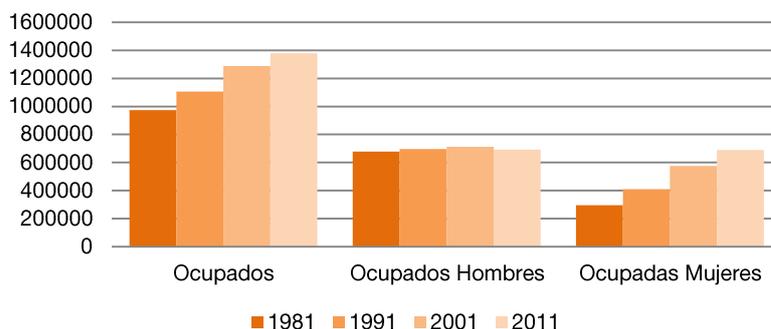


Si, en lugar de contemplar el conjunto de la población activa de 16 y más años, restringimos nuestro análisis a la población activa de 16 a 64, a efectos de homogeneizar las estructuras demográficas, observamos que la brecha de género en la tasa de actividad se ha reducido a 4,3 puntos en el año 2011, cuando en el año 1981 era de 47,4 puntos. Así mismo, se matiza la imagen que obteníamos al considerar el colectivo de población activa de 16 y más años, en el grupo de 16 a 64 años la tasa de actividad de los hombres se mantiene por encima del 80%, 83,8% en el 2011, al tiempo que la mujer casi roza el 80% en el 2011, en concreto alcanza el 79,5%, habiendo mejorado en 45,5 puntos desde el año 1981.

El empleo en la Ciudad de Madrid ha aumentado en el periodo 1981-2011 en 406.331 ocupados, alcanzando la cifra de 1.379.393 ocupados en el año 2011, un 41,8% más que en 1981...

El crecimiento del empleo se ha concentrado en el empleo femenino, que con 393.894 nuevas ocupadas supone que absorbe, casi en su totalidad, el volumen de empleo creado en la Ciudad. El empleo masculino ha permanecido prácticamente inalterado en el conjunto del periodo, con un pequeño aumento de 12.439 nuevos ocupados en el conjunto del periodo.

## Evolución de la población ocupada



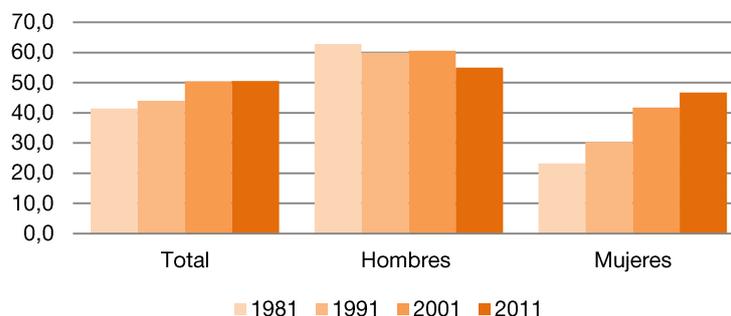
Este proceso ha llevado a igualar la participación de la mujer en el empleo a la de los hombres. En 2011, la diferencia entre el número de ocupados y ocupados era de 2.351 a favor de los hombres, habiendo superando la diferencia de 383.806 empleos a favor de los hombres que existía hace treinta años.

La contribución de la mujer al crecimiento de la ocupación en su conjunto se sitúa en el 96,9% para todo el periodo, diez puntos por encima de la contribución que realizaba al aumento de la población activa.

La aportación de la inmigración procedente del extranjero vuelve a ser el factor más importante para explicar la magnitud del crecimiento de la ocupación. Partiendo de unas magnitudes prácticamente irrelevantes, 14.791 ocupados con nacionalidad extranjera en el año 1991, en el año 2011 alcanzaban la cifra de 222.431, un 1.403,8% más. En conjunto, la aportación de la inmigración extranjera al crecimiento de la ocupación para el periodo 2011/1991 se sitúa en el 75,7%.

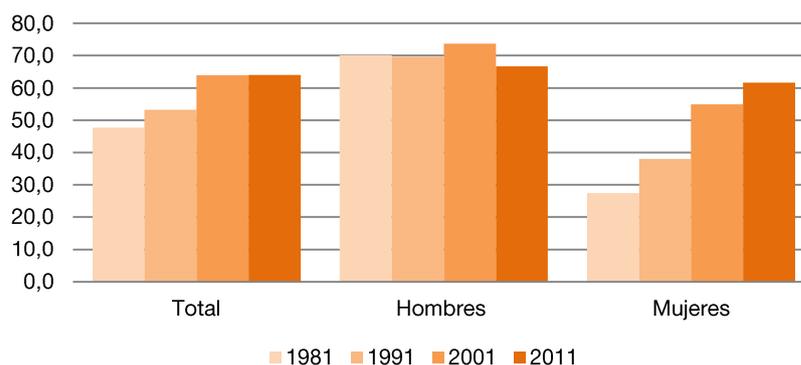
La evolución del empleo a lo largo de los tres últimos decenios ha tenido su reflejo en la evolución de la tasa de empleo, que ha aumentado en 9,1 puntos en este periodo, alcanzando el 50,6% respecto a la población de 16 y más años. Este proceso se ha fundamentado en el aumento del empleo femenino, que ha alcanzado una tasa de empleo del 46,8% en el año 2011, 23,5 puntos más que en 1981, reduciendo la diferencia con la tasa de empleo masculina a 8,2 puntos, cuando hace treinta años era de 39,5 puntos. La tasa de empleo masculina ha experimentado un retroceso de 7,8 puntos en el conjunto del periodo, situándose en el año 2011 en el 55,0%.

### Evolución de la tasa de empleo (16 y más años)



Si acotamos el análisis de la evolución de la tasa de empleo al colectivo comprendido entre los 16 y más años y los 64 años nos encontramos que la tasa de empleo es del 64,1%, habiendo registrado un aumento respecto a 1981 de 16,4 puntos, siendo mucho más acusado el aumento en el caso de las mujeres que en el de los hombres, 34,1 puntos y -3,4 puntos, respectivamente. La tasa de empleo de la mujer se situaba en el año 2011 en 61,6 puntos, 5,1 puntos por debajo de la de los hombres, cuando hace 30 años la brecha era de 42,6 puntos.

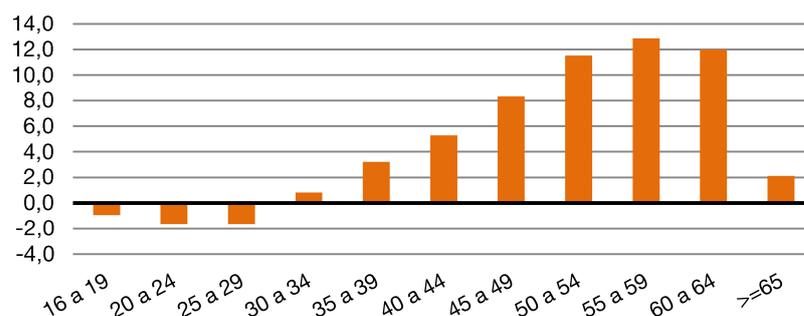
### Evolución de la tasa de empleo (16-64 años)



El resultado del proceso de incorporación masiva de la mujer al empleo ha permitido situar las tasas de empleo de la población femenina entre 16 y 64 a 5,1 puntos la de los hombres. Si consideramos a los grupos de edad más jóvenes, los menores de 30 años, las diferencias son, incluso, favorables

a la mujer. A partir de los 30 años, aumenta paulatinamente la distancia entre las distintas tasas de empleo según grupo de edad, alcanzado el máximo, 12,9 puntos a favor de los hombres, en el grupo de 55 a 59 años.

**Diferencias por genero en la tasas de empleo. 2011**



Los cambios acaecidos en los últimos treinta años en la actividad y ocupación han tenido un gran impacto en la estructura profesional (que refleja la posición que ocupa cada ocupado en relación a la propiedad de los medios de producción) y la estructura ocupacional del mercado de trabajo madrileño, consecuencia, a su vez de la evolución de la especialización sectorial de las actividades económicas y del aumento generalizado del nivel de cualificación de la población.

La estructura del empleo según su situación profesional está marcada por el predominio de los asalariados en el conjunto de los ocupados, situación que se ha mantenido, e incluso incrementado a lo largo de todo el periodo analizado, de forma que si al inicio del periodo, en 1981, la tasa de salarización era del 84,7%, en el año 2011 se situó en el 88,0%.

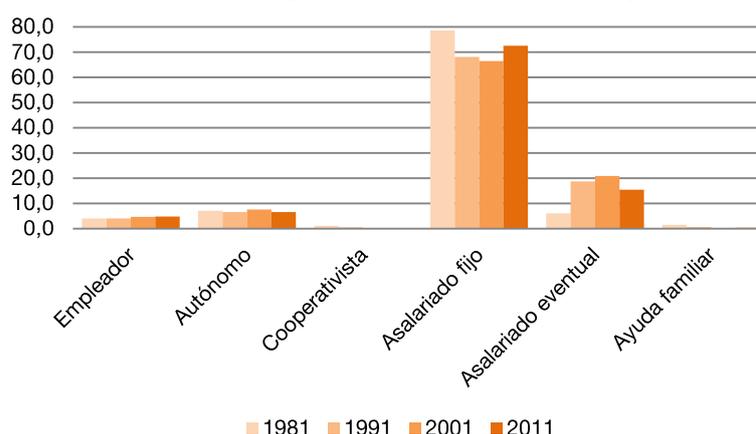
Dentro de los asalariados destaca el cambio en la composición interna de los mismo, habiendo pasado los asalariados fijos de representar casi el 93% de los asalariados a un 82,5% en el año 2011, 10 puntos menos en los tres decenios transcurridos. Este cambio se ha producido en beneficio de los asalariados eventuales, que han pasado de representar el 6,1% del empleo (el 7% de los asalariados) en 1981, al 15,5% del empleo total en el año 2011 (el 17,5% de los asalariados), señalando una de las líneas de cambio estructural del empleo, la flexibilización del mercado laboral.

Del resto de categorías, las más relevantes son las correspondientes a los empresarios que emplean personal (denominados aquí como empleadores) y los empresarios o profesionales que no emplean personal (denominados aquí

como autónomos). Ambas categorías se han mantenido de forma relativamente estable a lo largo del periodo transcurrido, con un ligero aumento de seis décimas porcentuales en el peso de los empleadores a lo largo del periodo, pasando de suponer un 4,1 en el año 1981 a un 4,7% en el año 2011; por su parte, los autónomos han reducido levemente su peso, cuatro décimas, pasando del 7,0% en el año 1981 al 6,6% en el año 2011.

Las categorías formadas por los miembros de cooperativas y los ayudas familiares tenían un peso muy residual, el 1,1% y el 1,5%, respectivamente, habiéndose reducido aún más a lo largo de estas tres décadas, pues hoy representan un escaso 0,2% y 0,4%, respectivamente.

### Evolución de la estructura de la situación profesional de los ocupados.



La evolución seguida a lo largo de estos 30 años nos muestra al colectivo formado por los asalariados eventuales como los grandes protagonistas de los cambios, de forma que para el conjunto del periodo analizado la tasa de variación experimentada ha sido del 261,3%.

También ha sido muy relevante la evolución registrada por el colectivo de asalariados fijos, con un crecimiento del 30,7%, que ha supuesto 234.957 nuevos puestos de trabajo como asalariados fijos.

Los empresarios que emplean personal han tenido un comportamiento positivo en el conjunto del periodo, con un crecimiento del 65,4%. Actualmente en la Ciudad de Madrid hay 65.421 ocupados en esta categoría, 25.864 más que en 1981.

Los empresarios y profesionales que no emplean personal han tenido una evolución positiva, en el conjunto del periodo han aumentado en 22.572 los ocupados como autónomos, un 32,9% más.

Los cooperativistas ha reducido su presencia en 7.610 ocupados, el 71,8% menos que al inicio del periodo en 1981. La misma pauta que los cooperativistas ha seguido el colectivo de ayudas familiares, con una caída de 8.660 ocupados en el conjunto del periodo (-61,3% en tasa de variación).

En el conjunto del periodo el colectivo de trabajadores asalariados fijos ha aportado un 55,8% del crecimiento experimentado; le sigue el colectivo de asalariados eventuales con un 36,6%; y a mucha distancia se encuentran los colectivos de empleadores y de autónomos, con contribuciones del 6,1%, y 5,4%, respectivamente. Los colectivos de cooperativistas y de ayudas familiares han tenido una contribución negativa de 1,8% y 2,1%, respectivamente.

Los cambios registrados en la estructura ocupacional a lo largo de las tres últimas décadas han sido de gran calado, fruto del cambio tecnológico acaecido y del aumento del nivel de cualificación de la población, especialmente en los grupos más jóvenes.

El principal cambio registrado en la estructura ocupacional de la Ciudad de Madrid ha venido dado por el espectacular aumento del peso de las ocupaciones vinculadas con los sectores denominados “Profesionales, técnicos y similares”, que han pasado de representar un 16,3% de los empleados en el año 1981 a un 39,5% en el año 2011, 23,3 puntos porcentuales más que al inicio del periodo analizado. Este cambio refleja claramente la transformación experimentada en la estructura productiva madrileña, que ha conllevado un aumento y creciente especialización, desde un punto de vista ocupacional, en los sectores profesionales con una alta cualificación, todo ello acorde con un aumento generalizado del nivel educativo.

Es destacable el aumento del peso registrado en las ocupaciones vinculadas con las funciones directivas, agrupadas bajo el epígrafe de “Directivos y gerentes”, que han pasado de representar un 2,4% en 1981 a un 6,8% en 2011.

En conjunto las ocupaciones asociadas a funciones de empoderamiento han pasado de representar un 18,7% en 1981 a un 46,3% en 2011.

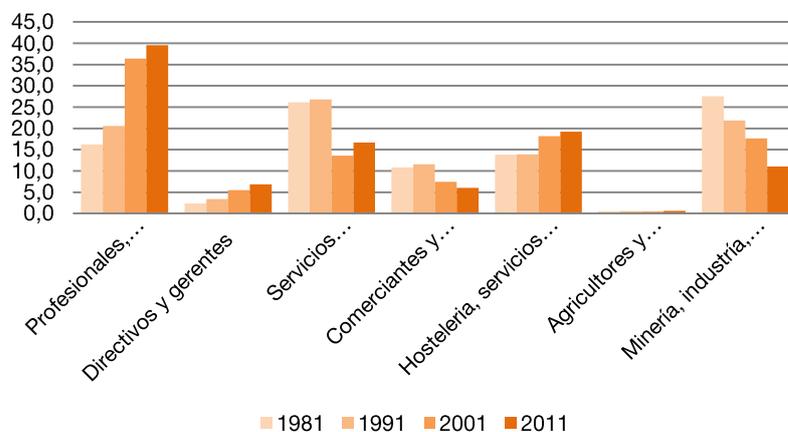
El colectivo de trabajadores del sector servicios vinculado con las ocupaciones correspondientes a las rúbricas de “Hostelería, servicios personales, seguridad y otros” han experimentado un importante incremento de su peso en la estructura productiva madrileña, pasando del 13,9% en 1981 al 19,2% en 2011, señalando otra de las características del cambio ocupacional, la importancia del sector servicios, especialmente el vinculado con actividades de ocio y servicios de carácter social y personal.

En sentido contrario, destaca el descenso experimentado por las ocupaciones agrupadas en la categoría de “Minería, industria, construcción y transportes”, que han pasado de suponer un 27,5% en 1981 a un 11,1% en el 2011, registrando un descenso de 16,5 puntos, poniendo de relieve la pérdida de peso de las ocupaciones vinculadas con la industria manufacturera, principalmente, y la construcción.

Más difícil de interpretar resultan los descensos registrados en el peso de las ocupaciones vinculadas con los “Servicios administrativos”, que han pasado de un 26,1% en 1981 a un 16,7% en 2011, y las vinculadas con ocupaciones como “Comerciantes y vendedores” que ha retrocedido del 10,8% en 1981 al 6,0% en 2011. En ambos casos el cambio de criterio experimentado en la CNO de la CNO 79 a la CNO 94, puede que acentúe la magnitud de los descensos experimentados.

El peso de las ocupaciones vinculadas con el sector primario ha continuado manteniendo un papel marginal en la Ciudad de Madrid, oscilando a lo largo de todo el periodo analizado entre el 0,5% y el 0,6%.

**Evolución de la estructura ocupacional.  
Total ocupados.**



Un último aspecto a considerar en el análisis de la evolución de la estructura ocupacional es en qué medida ha contribuido cada categoría ocupacional al crecimiento global del empleo en cada década y en el conjunto del periodo analizado.

En el conjunto del periodo analizado el crecimiento del empleo ha venido de la mano de los profesionales, técnicos y similares, que han aportado un 89,8% del total, seguido de los trabajadores de la hostelería, servicios personales y seguridad, con un 30,2% y por los directivos y gerentes, con un 16,5%. Por otro lado, los sectores que han restado al crecimiento del empleo han estado encabezados por los trabajadores de la minería, industria manufacturera, construcción y transportes, con una contribución negativa del 26,8%, seguidos, a distancia, de trabajadores de los servicios administrativos y de los comerciantes y vendedores, que han restado un 5,5% y un 5,1%, respectivamente.